

Professionaliseren assetmanagement

Jeroen de Geus

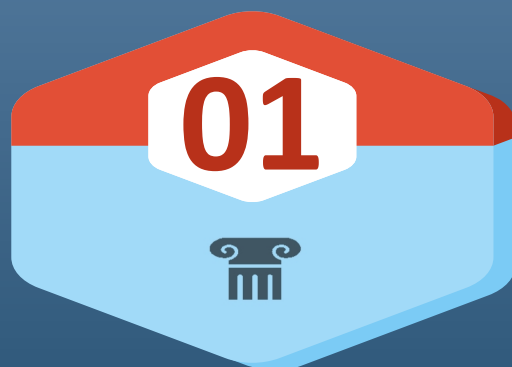


Doel

Informeren van het algemeen bestuur om u een beeld te geven van opvolging en de effecten van de gegeven bestuursopdracht 'implementatie asset management Waterketen'.

Informeren van het algemeen bestuur over strategische uitdagingen waar directie op kan sturen die middels werken met asset management zichtbaar zijn geworden.

Agenda



Historie

Hoe is het project verlopen sinds het onderzoek van de Rekenkamercommissie.



Aanpak Pilot

Hoe hebben we de pilot voor het maken van een Lange Termijn Asset Plan voor Riool Zuid aangepakt.



Tussenstand

Wat zijn de tussentijdse resultaten van de pilot. Inhoudelijke, échte, resultaten.



Verder

Hoe gaan we verder met de professionalisering van assetmanagement bij de Dommel.

Werken volgens AM



Ambtelijk is het doel gesteld om met waterketen te komen op certificeerbaar niveau. De eerste resultaten uit de nieuwe aanpak zijn positief. Dit sterkt ons in deze aanpak. Vanuit deze resultaten zullen we verbreden in de organisatie en de gewenste producten leveren.

Rekenkamer



November 2021, de Rekenkamercommissie adviseert: *“Pas bewuster de methodes van assetmanagement toe, met daarbij een specificering voor: Integraal Strategisch Asset Management Plan Waterketen; Pas de bedrijfswaardenmatrix toe; Verrijk het lange termijn asset plan; Verrijk management- en bestuursrapportages.”*

Asset Regisseurs



Na in 2025 met interim rolhouders gewerkt te hebben om de waarde van de nieuwe werkwijze aan te tonen zijn dit jaar de nieuwe rollen formeel bekrachtigd en gestart. Dit zorgt opnieuw voor versnelling en inbedding.

Doorstart



In oktober start nieuwe projectleider voor de professionalisering van asset management. Eind van het jaar volgt een koerswijziging die de focus legt op inhoudelijke resultaten in plaats van op producten.

Het doel van de opdracht.

*Het AB in staat stellen vanuit de kader
stellende, sturende en controlerende rol op
het strategisch niveau effectief en efficiënt
sturing laten geven bij het stellen en
behalen van doelen.*

Rapport RKC 30-08-2021



Sturen op het behalen van doelen

Doelen

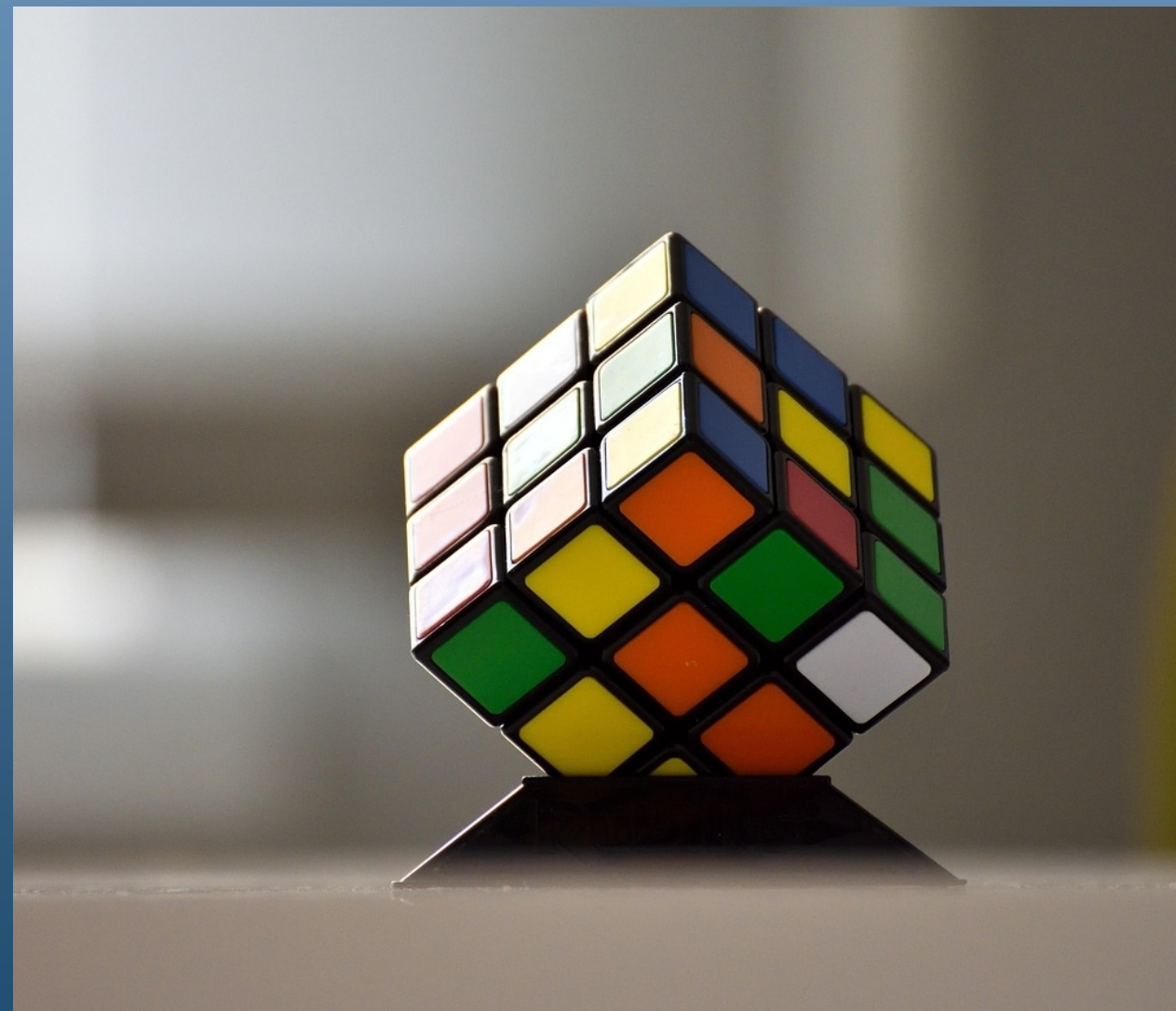
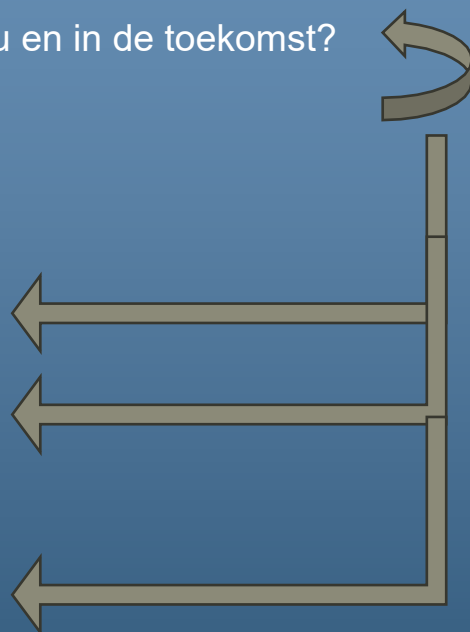
- Wat moeten we bereiken, nu en in de toekomst?
- Wat kan er nu?

Kosten

- Investeringskosten
- Operationele lasten

Risico's

- Kans op falen
- Effect op de doelstelling



Sturen op het behalen van doelen

Doelen

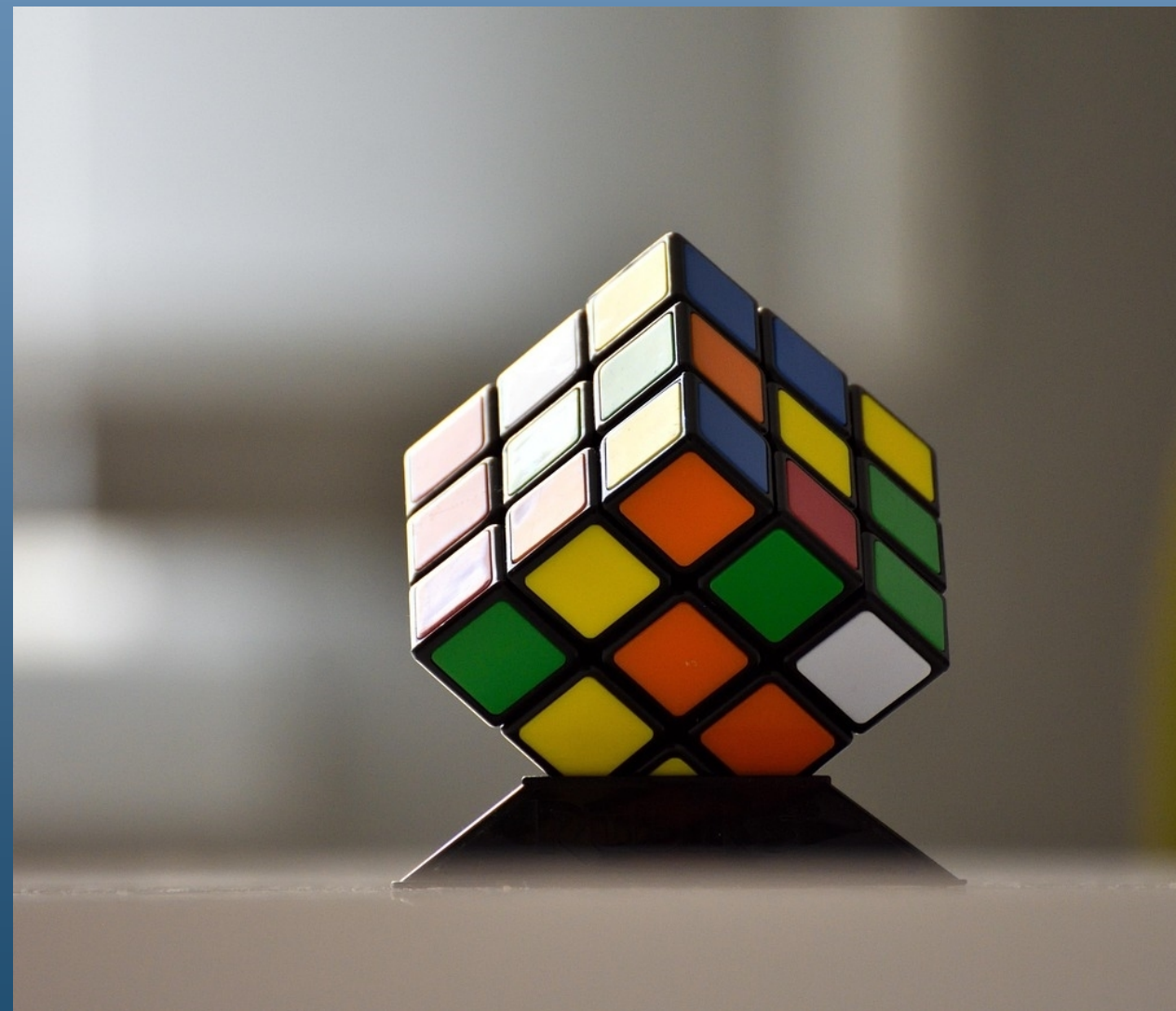
- Wat moeten we bereiken, nu en in de toekomst?
- Wat kan er nu?

Kosten

- Investeringskosten
- Operationele lasten

Risico's

- Kans op falen
- Effect op de doelstelling



Het oude systeem

Doelen

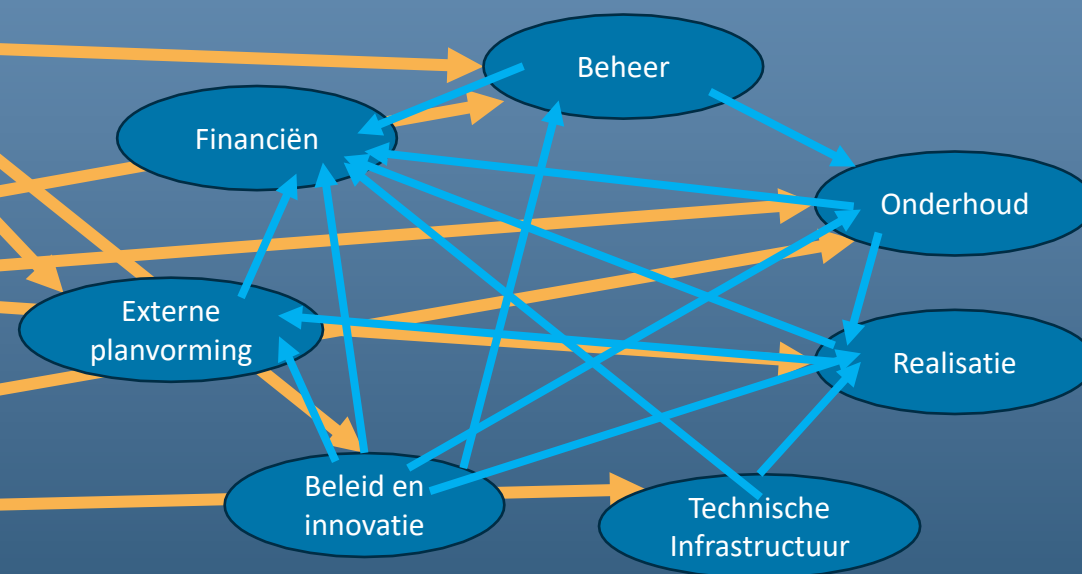
- Wat moeten we bereiken, nu en in de toekomst?
- Wat kan er nu?

Kosten

- Investeringskosten
- Operationele lasten

Risico's

- Kans op falen
- Effect op de doelstelling



Huidige systeem

Doelen

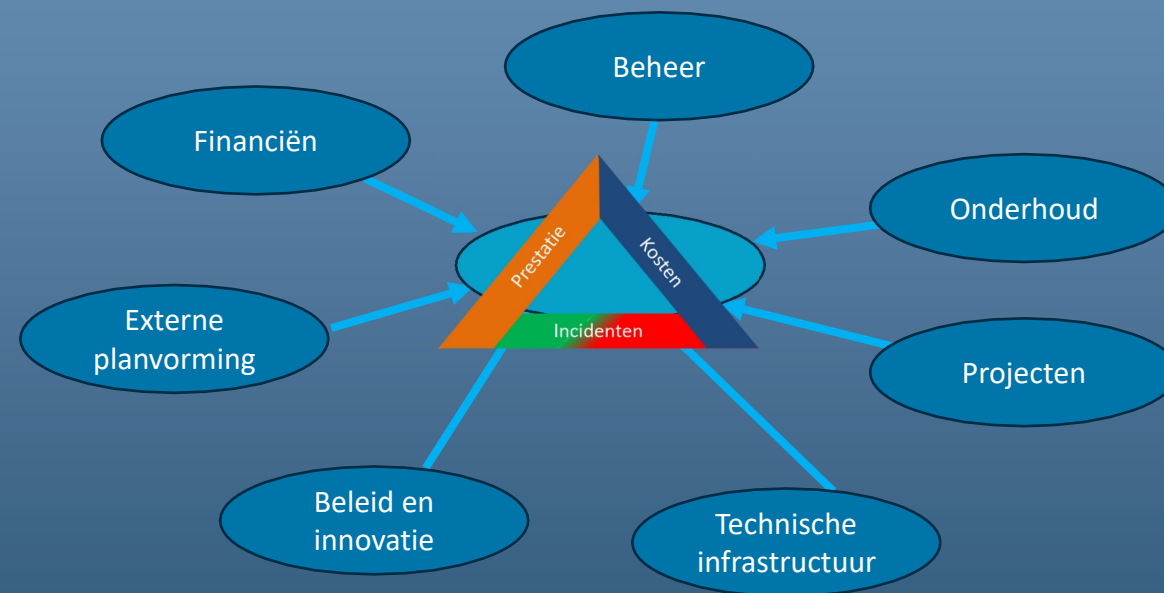
- Wat moeten we bereiken, nu en in de toekomst?
- Wat kan er nu?

Kosten

- Investeringskosten
- Operationele lasten

Risico's

- Kans op falen
- Effect op de doelstelling



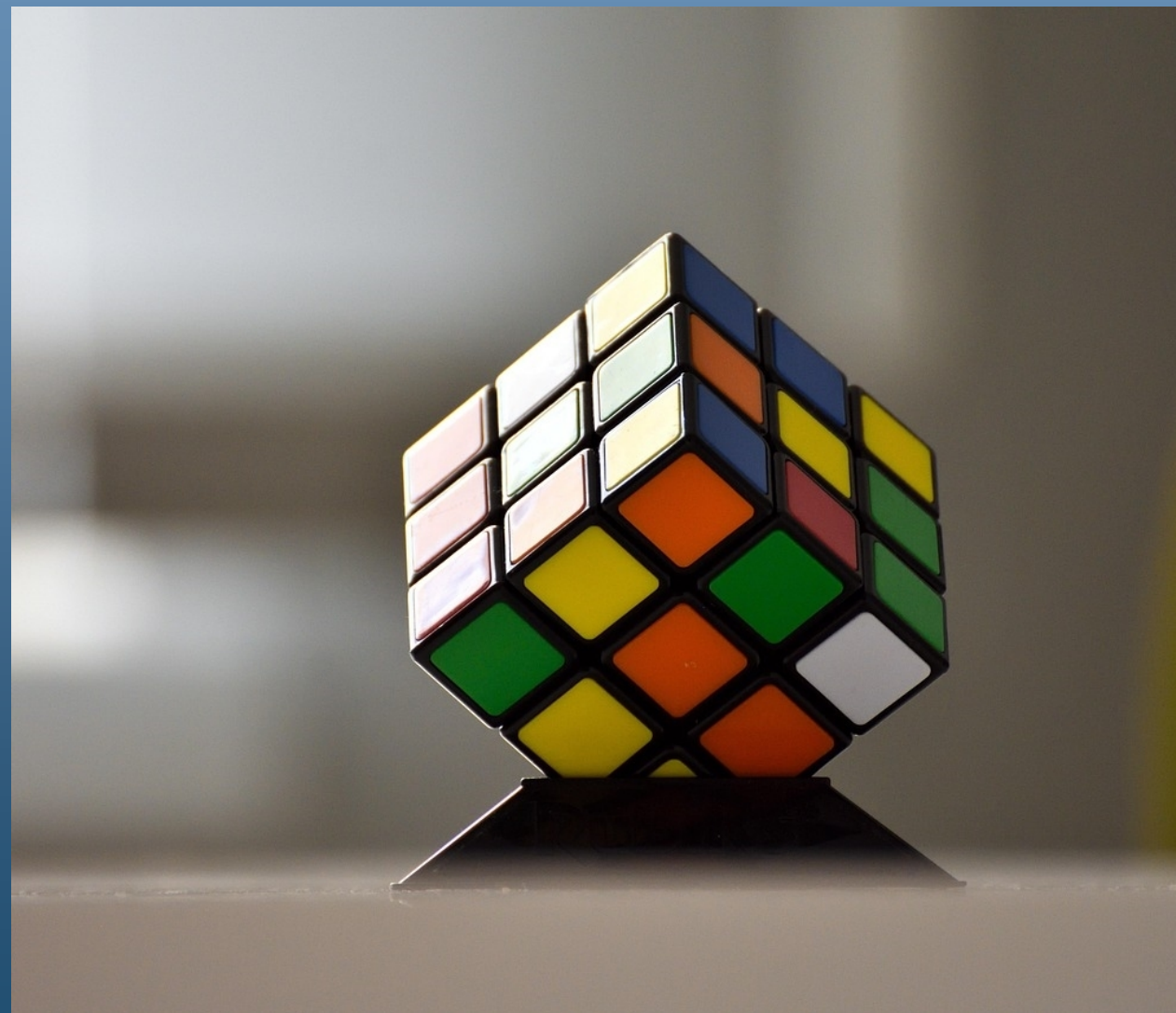
De puzzel oplossen

In beeld brengen van die puzzel.

Welke kleur zit waar?

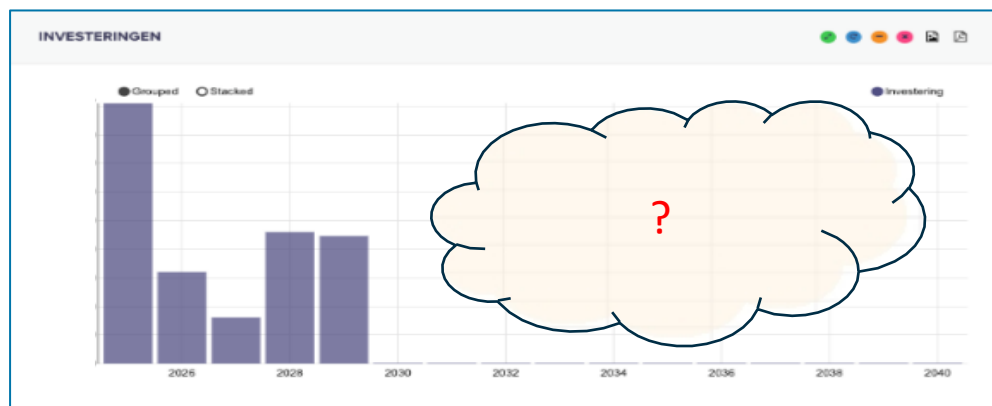
Wat komt er op ons af.

Zodat we nu de besluiten nemen waarvan
we over 5 jaar zeggen dat was de juiste.

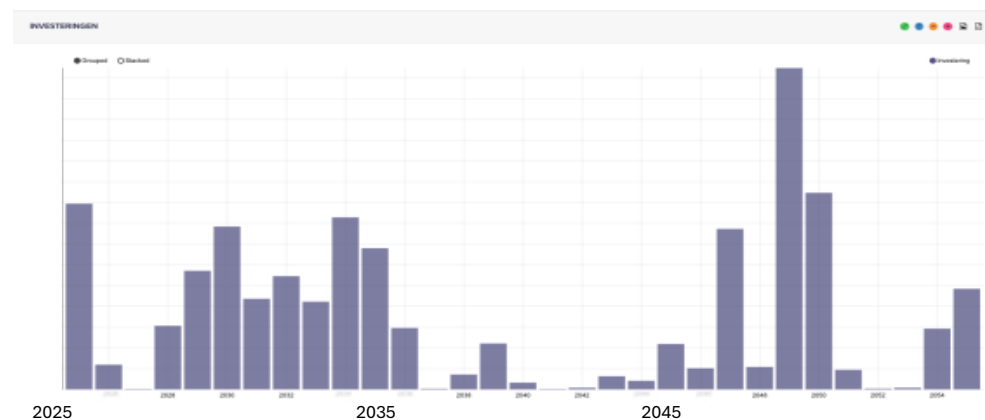


Kosten

Februari 2025
Start Pilot Riool Zuid



September 2026
AM loopt, maar nog niet geborgd

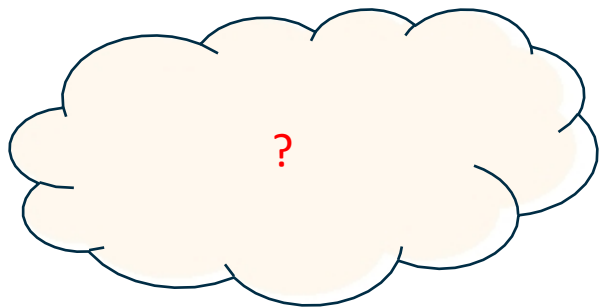


Toevoegen van informatie

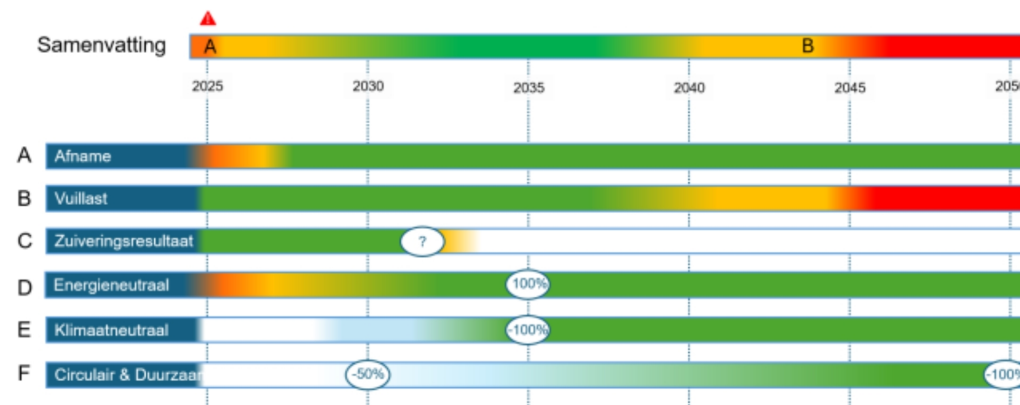
- Technisch einde levensduur alle assets Waterketen.
- Vervangingswaarde alle assets.
- Jaren 2031 t/m 2050.
- Vervangingswaarden aangepast obv gerealiseerde projecten.

Prestatie

Februari 2025
Start Pilot Riool Zuid



September 2026
AM loopt, maar nog niet geborgd

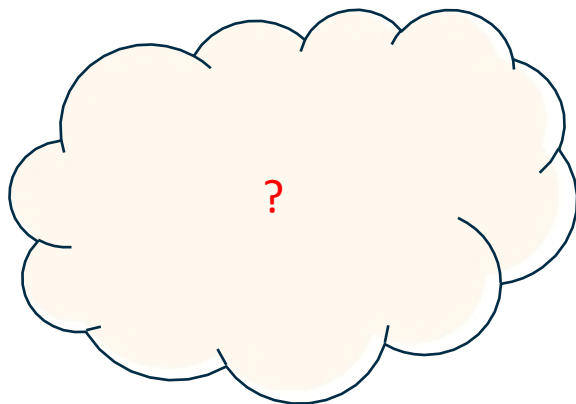


Toevoegen van informatie

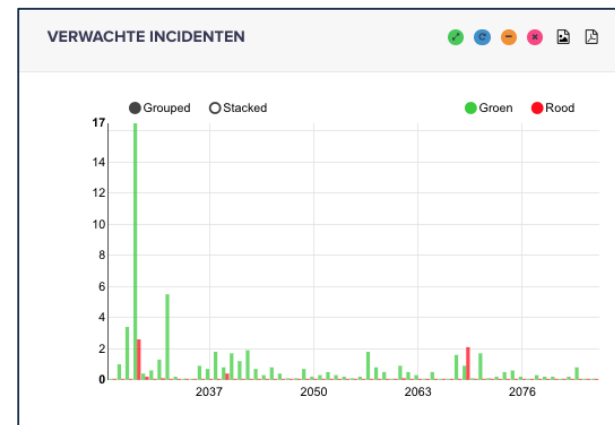
- Huidige afname-afspraken per gemeente.
- Update van afname-afspraken per gemeente.
- Prognose van ontwikkeling afname-afspraken.
- Systeemfunctioneren en invloed op afnamecapaciteit. (Wat KAN het systeem).
- (Deels) Concrete doelstellingen op ambities Energieneutraal, Klimaatneutraal, Circulair.
- Langjarig plan met maatregelen om deze doelstellingen te gaan halen.
- Prognoses over ontwikkeling vuillast.

Risico

Februari 2025
Start Pilot Riool Zuid



September 2025
Zuivering Eindhoven + Alle Leidingen toegevoegd



Toevoegen van informatie

- Uniform gebruik risicobeoordeling.
- Risicoprofiel per leiding.

Eindhoven– Huidig Integraal beeld



1

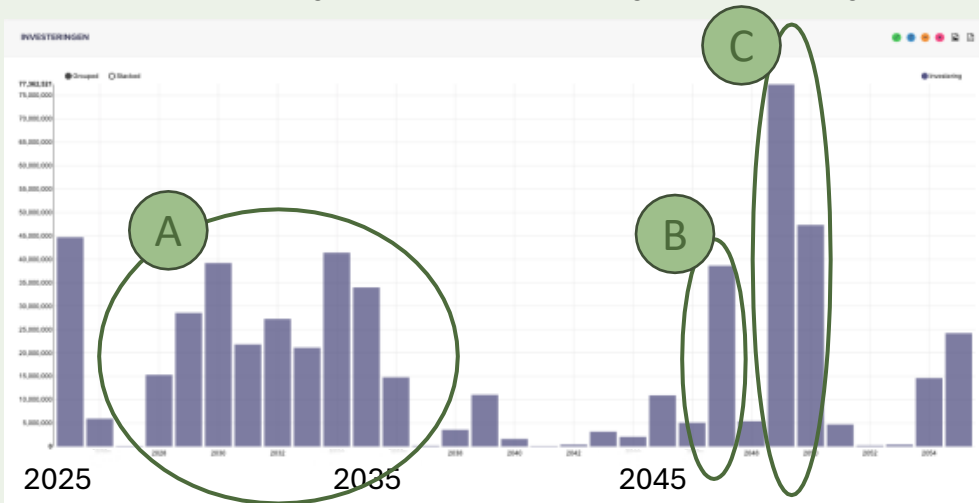
Gegeven de geplande maatregelen verwachten we qua doelrealisatie:



- A. Nu voldoen we nog niet overall aan de gestelde doelen.
- B. Vanaf 2030 lijken we goed te voldoen aan de gestelde doelen.
- C. Vanaf 2040 verwachten we weer af te gaan wijken van de gestelde doelen.

2

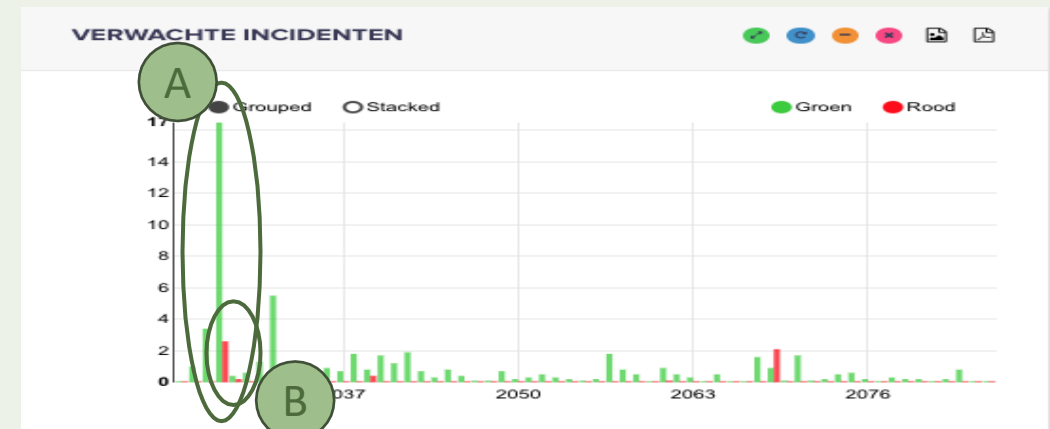
Die prestatieverwachting halen we als we de volgende investeringen doen:



- A. Vrij verval-leidingen die binnen komende 10 jaar einde levensduur zijn.
- B. Einde levensduur persleidingen
- C. Realisatie 4^e trap Eindhoven

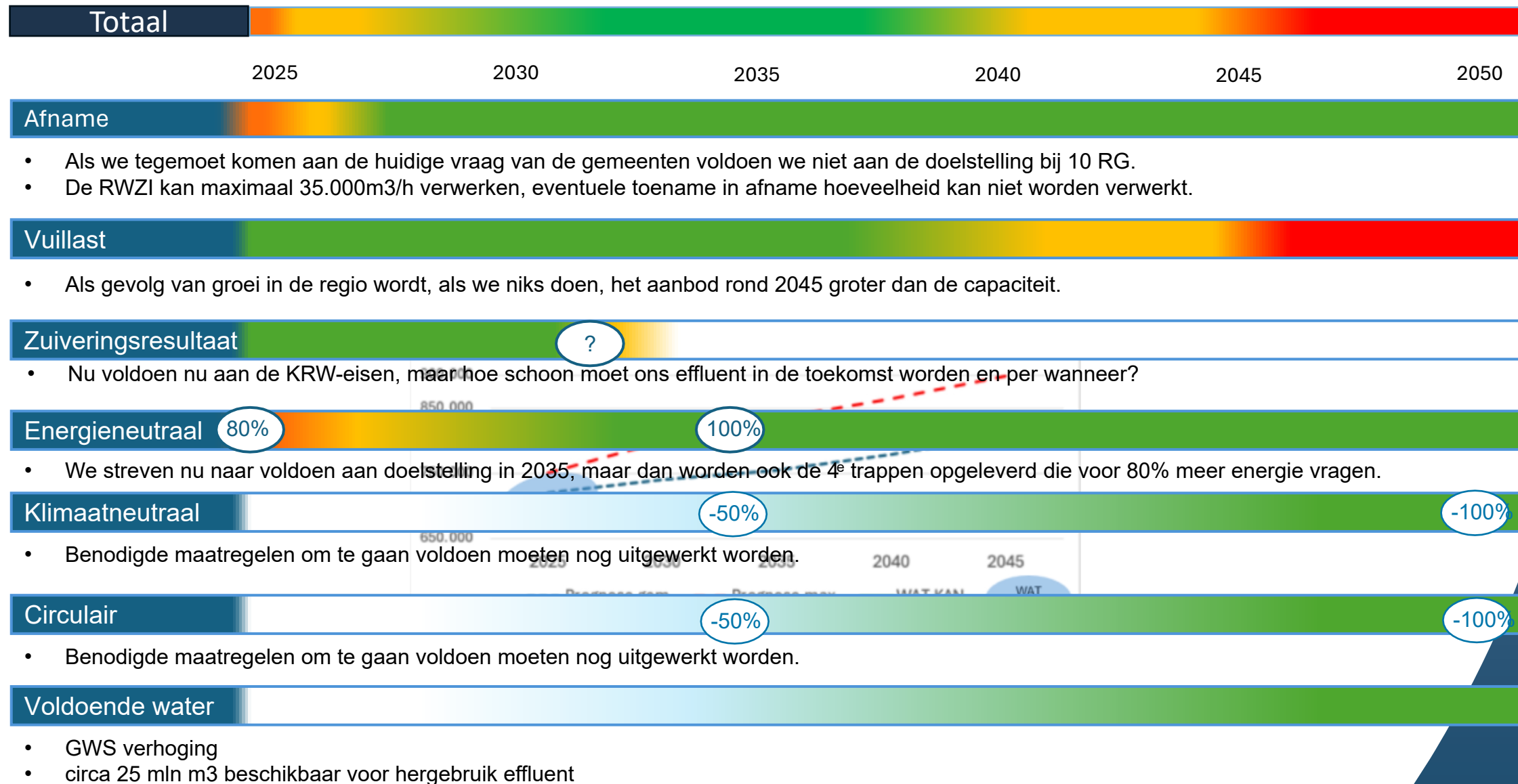
3

Bij het uitvoeren van dit programma verwachten we de volgende hoeveelheid incidenten. Groen zijn binnen het voorgenumen risicoprofiel, rood is daarbuiten.



- A. Hoog aantal acceptabele incidenten. Is dat dan nog acceptabel?
- B. Wat moeten we doen om deze onacceptabele incidenten te mitigeren?

Ambities en doelstellingen



Hoe draagt Asset Management bij aan de strategie: Transitiepad richting de waterketen van de toekomst?

- Inzicht in lange termijn doelstellingen en hoe we deze behalen (Prestaties)
- Veranderopgave programmeren en inzicht in investerings- en exploitatiebegroting (Kosten)
- Besluiten maken die voor voldoende flexibiliteit zorgen in de toekomst en calamiteiten op korte termijn voorkomen (Risico's)

Inzicht in drie typen veranderopgaven:

1

optimalisatieopgave

Doen wat je deed (structuur en spelregels blijven hetzelfde), maar beter of efficiënter



2

innovatieopgave

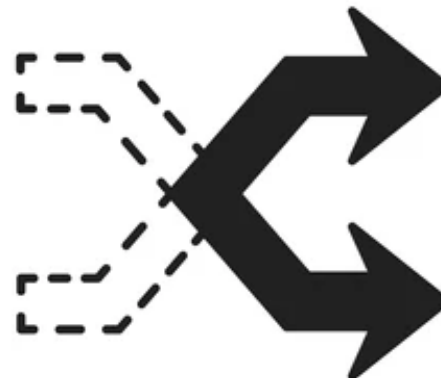
Ontwikkelen van een (fundamenteel) vernieuwing van doelen, rollen, spelregels en samenwerking



3

transitieopgave

Ander manier van denken, doen en organiseren om tot fundamentele verandering te komen en richting te geven een bredere transitie





Optimalisatie



Investeren in bestaande hoofdinfrastructuur is een no-regret maatregel

Ongeacht welk toekomstscenario werkelijkheid wordt, zal het overgrote deel van het afvalwater de komende decennia via de bestaande transportinfrastructuur naar onze zuiveringen blijven stromen.

De strategie is helder: het systeem niet vergroten, maar van binnenuit renoveren of 1-op-1 vervangen binnen het bestaande tracé. Dit noemen we de **hydraulische nul-lijn**.

Investeren in de bestaande hoofdinfrastructuur is geen keuze *tégen* vernieuwing (2) en transitie (3), maar een **voorwaarde** ervoor.

Optimalisatieopgave: doen wat we deden, maar beter en efficiënter

€1 mrd

vervangingswaarde cluster Eindhoven

106 km

transportleidingen – renoveren en vervangen

+5-7%

netto hydraulische druk tot 2040 – opvangen buiten bestaand systeem



Vernieuwing

De zuiveringen staan voor een innovatieopgave met aangescherpte eisen



RWZI Eindhoven zuivert dagelijks circa 100.000 m³ effluent voor 500.000 inwoners en 10 gemeenten. De zuiveringscapaciteit staat vanaf 2040 onder druk door groei van huishoudelijk én bedrijfsafvalwater.

Tegelijkertijd worden de eisen strenger. De herziene EU-richtlijn Stedelijk Afvalwater (ERSA) en de KRW (prioritaire stoffen) vragen om verwijdering van medicijnresten, microplastics en andere stoffen die het biologisch proces niet afbreekt. Dit vraagt om **vierde zuiveringstrappen** én **bronaanpak**.

De bestaande locaties (RWZI Eindhoven en slibverwerking Mierlo) blijven de komende 40-50 jaar leidend. We zetten in op **optimalisatie, uitbreiding en technologische vernieuwing** op deze locaties.

Innovatieopgave: fundamentele vernieuwing van doelen en technologie

KRW & ERSA

Strengere waterkwaliteitseisen vereisen aanvullende zuiveringsstappen

+50.000 woningen

Zuiveringscapaciteit staat onder druk vanaf 2040 door regionale groei

Ergieneutraliteit

Nieuwe zuiveringsstappen en groei bedreigen de huidige energiebalans



Transitie



Hoe de samenleving omgaat met water moet fundamenteel veranderen

De waterketen van de toekomst is een **hybride systeem** dat naadloos aansluit op de behoefte van het watersysteem. Water wordt circulair ingezet: zowel end-of-pipe (effluent hergebruik) als aan de bron (woning).

Deze transitie vindt grotendeels **buiten onze eigen assets** plaats: bij gemeenten, bedrijven, inwoners en het waterbedrijf. De 50.000 nieuwe woningen en nieuwe bedrijven tot 2040 zijn de grootste transitiekans.

De periode tot 2033 is bepalend: dan moeten de kaders staan zodat elk vervangingsbesluit in de keten een bewuste stap richting de waterketen van de toekomst is. Hierbij zijn we afhankelijk van de samenwerking met onze partners.

Transitieopgave: anders denken, doen en organiseren
Ook buiten onze assets

Samenwerking

Governance verschuift: wie doet wat in de keten moet opnieuw worden bepaald

Circulair water

Effluent beschikbaar voor grondwateraanvulling of hergebruik voor de mens

Woningbouwopgave

50.000 nieuwe woningen zijn dé kans om circulaire principes bij de bron in te bouwen

Tot slot: behandeling van Dilemma's

- **Energieneutraliteit vs. Schoon Water**
- **Centraal schaalvoordeel versus decentrale flexibiliteit**
- **Snel afkoppelen versus selectief afkoppelen**
- **Klimaatneutraliteit versus circulariteit**

